



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

**ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ MERKEZLERİ PLATFORMU – ÜSİMP
5. ULUSAL KONGRESİ**

SABANCI ÜNİVERSİTESİ, İSTANBUL 21-22 HAZİRAN 2012

**ÜNİVERSİTE – SANAYİ İŞBİRLİĞİ SÜREÇLERİNDE EKOSİSTEM
YÖNETİMİNİN
ROLÜ**

**METE MELEKSOY
İSTANBUL SANAYİ ODASI GENEL SEKRETERİ**

22.06.2012



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sunum İçeriği

- Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi
- Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri
- *Yıldız Teknik Üniversitesi ile Gerçekleştirilen Sanayi – Üniversite İşbirliği Çalışmaları*
- *İstanbul Teknik Üniversitesi ile Gerçekleştirilen Sanayi – Üniversite İşbirliği Çalışmaları*
- *Diğer Üniversiteler İle Gerçekleştirilen Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri*
- Sonuç



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetiminin Önemi

- Sanayi-üniversite işbirliği çalışmalarının yaygınlaşması ve sonuçlarının ekonomik değere dönüşebilmesi için teknik bilgi, finansal kaynak ve uygulama alanları tek başına yetersiz.
- İşbirliği kapsamında gelişen araştırma-geliştirme ve inovasyon kapasitesi, birden çok aktörün eş düzeyde ve uyumlu bir şekilde çalışmasına bağlı.
- Kendini sürekli yenileyen, geliştiren, değişimleri önceden algılayan ve değerlendiren dinamik bir **Ekosistem**.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

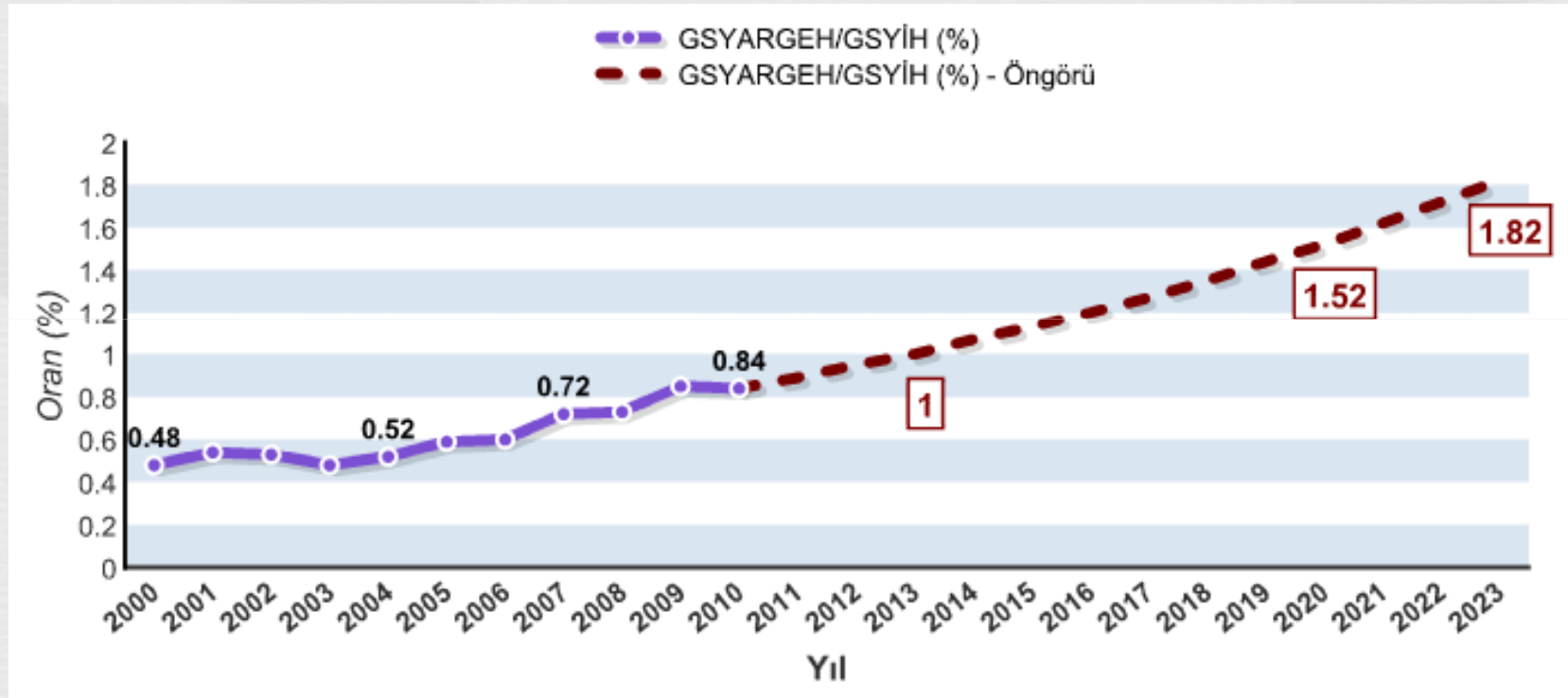
Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetiminin Önemi

- ABD üniversiteleri: 2005 yılında 527 yeni ürün, 3278 patent, 1.46 milyar USD gelir.
- Almanya: 250 üniversitenin 100'ünde uygulamalı bilimler.
- Ülkemizde ARGE/GSYİH %0.8.
- 2000-2010 yıllık ort. Ar-Ge harcaması artışı %13.
- Bu artış hızıyla, 2023 yılında oran % 1.8.
- Oysa, 2023 hedefi %3.
- Özel sektör pay hedefi: 2/3.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetiminin Önemi



Mevcut Eğilime Göre 2023 yılı Ar-Ge Yoğunluğu Öngörüsü*

* Kaynak : http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/BTYPD/BTYK/btyk23/2011_101.pdf



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi: Aktörler

Üniversite : Bilgiyi üreten ve gerekli araştırmaları yapan

Sanayi : Üretilen bilgiyi ticari bir ürüne dönüştüren

Devlet : Bu iki ayrı aktörün, sistematik bir şekilde çalışmasını sağlayan ve bunun için gerekli önlemleri alan.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi: Aktörler

Tarafların işbirliğinden beklentileri

Üniversiteler

- Ortak araştırmaların sonucunda oluşan yayın hakları,
- Sanayi ile yapılan işbirliğinin sürdürülebilir olması,
- Elde edilecek ticari başarıdan pay almak,
- Prestij ve bilinirlik kazanmak,
- Buluşların patentlenerek korumaya alınması,



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi: Aktörler

Sanayi Firmaları

- Rekabet üstünlüğü kazanmak,
- Teknolojik olarak gelişmek,
- Yapılan yatırımların maddi olarak geri dönüşünün olması,
- Araştırmalar sonucunda fikri ve sinai mülkiyet haklarının korunması.

Devlet

- Teknoloji ve bilgi odaklı ekonomik gelişme, kamu yararına ürünlerin geliştirilmesi ve denetim.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi:Üçlü Sarmal Modeli

- ABD’den Henry Etzkowitz ve Hollanda’dan Loet Leydesdorff’un geliştirdiği “Üniversite-Sanayi-Devlet Üçlü Sarmal modeli”.
- Üçlü Sarmal modelin en önemli özelliği, tarafların birbirlerinin rollerini üstlenmesi. Üniversite, pazarlama bilgisi ve şirket yaratma gibi girişimci sorumlulukları üstlenirken, sanayi firmaları ise birbirleri arasında bilgi paylaşımı, çalışanların en üst seviyede eğitimi gibi akademik rollerin gelişimine katkıda bulunmakta.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi:Üçlü Sarmal Modeli

- Üçlü sarmal modelinde, üniversite ve sanayi mikro aktörler olarak sınıflandırılmakta ve ara yüz görevi gören kurumlar da mezo (orta) aktörler olarak adlandırılmakta. Makro düzeyde ise yasa ve kurallar.
- Mezo (orta) düzeydeki arayüz işlevi gören kurumsal yapılar akademi dünyası ile iş dünyasının buluşmasını sağlar. Teknoparklar, teknoloji transfer merkezleri, kuluçkacılıklar bu yapılara örnek.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Süreçlerinde Ekosistem Yönetimi: İstanbul Sanayi Odası

- İstanbul Sanayi Odası (İSO) sanayi – üniversite işbirliği alanında, sanayinin küresel rekabet gücünün artmasına katkıda bulunmak ve üniversitelerdeki araştırmaların endüstriyel gelişmeler yönünde kurgulanmasına yardımcı olmak hedefleri ile her iki tarafın paydaşlarını da buluşturan etkili bir arayüz olarak faaliyetlerine devam etmekte.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

Yıldız Teknik Üniversitesi ile Gerçekleştirilen Sanayi – Üniversite İşbirliği Çalışmaları

- *İSO – YTÜ Sanayi - Üniversite İşbirliği Merkezi ve E-Platform Projesi*
- *İSO-Yıldız Teknik Üniversitesi Bitirme Tezleri İşbirliği Projesi*
- *İSO-YTÜ Doktora/Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği Projesi*



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO – YTÜ Sanayi - Üniversite İşbirliği Merkezi ve E-Platform Projesi

- İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) yayımlamış olduğu 2010 yılı “Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı” kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi ile ortak olarak yürütülmektedir.
- Sanayi ile üniversite arasında iletişim ve işbirliğini geliştirmek için aracılık hizmeti sunmak üzere YTÜ ve İSO bünyesinde “Sanayi-Üniversite İşbirliği Merkezi” oluşturulmuştur.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO – YTÜ Sanayi - Üniversite İşbirliği Merkezi ve E-Platform Projesi

- Proje kapsamında, üniversitelerde yapılan projeler ile sanayide karşılaşılan sorunların bir araya getirilmesini amaçlayan bir E-platform da hayata geçirilmiştir.
- Odamız bu E- platform ile sanayi ve üniversitelerdeki araştırma konularının etkin ve sürekli bir şekilde buluşmasını organize etmeyi hedeflemektedir.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-Yıldız Teknik Üniversitesi Bitirme Tezleri İşbirliği Projesi

- Sanayi-üniversite işbirliği çerçevesinde ilki 2008 yılında gerçekleştirilen İstanbul Sanayi Odası ile Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Endüstriyel İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ENDİL) “Bitirme Tezleri İşbirliği Projesi” ile öğrencilerin sanayi firmalarında yaşanan sorunlara çözüm üretme konusunda deneyim kazanması, sanayi firmalarının ise akademik bilgiye sahip araştırmacıların çalışmalarından istifade etmesi sağlanmaktadır.
- “İSO-YTÜ Bitirme Tezleri İşbirliği Projesi”ne 2008 yılından bu yana **60 firma ile 116 öğrencinin** eşleşmesi sağlanmıştır.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-YTÜ Doktora/Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği Projesi

- Sanayi - üniversite işbirliğinin geliştirilmesi ve akademik çalışmaların ekonomik kalkınmaya katkısının artırılması amacıyla Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) ile 25 Ağustos 2010 tarihinde bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.
- Proje kapsamında sanayide uygulanabilir somut proje sonuçlarına ulaşılabilmesi amacıyla **8 adet** yüksek lisans/doktora tezi desteklenmektedir.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-YTÜ Doktora/Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği Projesi

- *Gıda Ürünlerinde Şeker Yerine Kullanılan Doğal ve Sentetik Maddelerin Analizi İçin Yeni Yöntem Geliştirmek*
- *Pirinç Dökümhanelerinden Çıkan Çinko Oksit Tozlarının Değerlendirilmesi*
- *Termal Yöntemlerle Magnezyum Üretim Teknolojisinin Geliştirilmesi*
- *Dereceli Hassas Döküm Yüzey Kalitesi ve Boyutsal Hassasiyet*
- *Tekstil Atıksularında boyaların Biyo-Bozunma İle Giderilmesi*
- *Mevsimsel Talep Koşullarında Üretim Düzgünleştirme*
- *Kentsel Mekanın Yeniden Yapılandırılması İçin Bir Model Denemesi*
- *Elektrikli Taşıtların Güç Yönetimi ve Şebeke İle Bağlantısı*





İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İstanbul Teknik Üniversitesi ile Gerçekleştirilen Sanayi – Üniversite İşbirliği Çalışmaları

- *İSO-İTÜ KOBİ'ler İçin Endüstriyel Tasarım Projesi*
- *İSO-İTÜ Endüstri Mühendisliği Bitirme Ödevleri İşbirliği Projesi*
- *İSO-İTÜ Doktora / Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği Projesi*



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-İTÜ KOBİ'ler İçin Endüstriyel Tasarım Projesi

- İstanbul Sanayi Odası ve İTÜ Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümü işbirliğiyle 2003 yılından itibaren her yıl gerçekleştirilmektedir.
- Projede görev alan İTÜ Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümü son sınıf öğrencileri, bitirme tezlerini İstanbul Sanayi Odası üyesi firmalarda yürütme imkanına kavuşmaktadır.
- KOBİ'ler İçin Endüstriyel Tasarım Projesi'ne 2003 yılından bu yana toplam **224 firma** katılmıştır.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-İTÜ Endüstri Mühendisliği Bitirme Ödevleri İşbirliği Projesi

- İstanbul Sanayi Odası ve İTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü işbirliğiyle 2006-2007 öğretim yılında başlatılmıştır.
- Sanayi üniversite işbirliğinin somut örneği olan bu çalışma ile üniversitelerde yapılan araştırmaların sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirilmesi ve sanayide uygulanabilir araştırma sayısının artırılması amaçlanmıştır.
- İSO ve İTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü ile yürütülen işbirliği projesine 2007 yılından bu yana **toplam 131 firma** katılmıştır.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-İTÜ Doktora / Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği Projesi

- Sanayi-üniversite işbirliğinin geliştirilmesi ve akademik çalışmaların ekonomik kalkınmaya katkısının artırılması amacıyla İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile Odamız arasında gerçekleştirilen “İSO-İTÜ Doktora / Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği” projesi kapsamında,
- Proje kapsamında sanayide uygulanabilir somut proje sonuçlarına ulaşılabilmesi amacıyla **9 adet** yüksek lisans/doktora tezi desteklenmektedir.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-İTÜ Doktora / Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği Projesi

- *Gıda İşlemede Kurutma Teknolojilerinin Temel İlkeleri*
- *Tekstil Baskısında Uzman Sistem Geliştirilmesi ve Uygulanması*
- *Marka Değeri ve Finansal Performans*
- *Yeni Faz Değişim Malzemelerinin Sentezi ve Termal Özelliklerinin Araştırılması*
- *Türkiye'de Çıkan Doğal Zeolitin Çocuk Bezlerinde Antibakteriyel Özellik Kazandırmada Kullanılması*
- *İlaç Endüstrisinde Rekabet Modeli*
- *Bakır Tel Üretiminde Tozlanma*
- *Üretim Sistemlerinin Performansının Arttırılması*
- *Bilişsel Radyo Ağlarında Servis Kalitesine Dayalı Spektrum Yönetimi*





İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

Diğer Üniversiteler İle Gerçekleştirilen Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

- *İSO-Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Tekstil Eğitimi Bölümü İşbirliği*
- *İSO-İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü İşbirliği*



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Tekstil Eğitimi Bölümü İşbirliği

- İSO-Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Tekstil Eğitimi Bölümü ile İSO Dış Giyim Sanayii Meslek Komitesi'nin katkısıyla işbirliği başlatılmıştır.
- Meslek Komiteleri'nin yönlendirmesi doğrultusunda 2010 yılında üç tez konusu belirlenmiştir.
- Yüksek lisans çalışmaları, sanayicinin yararlanabileceği birer yayın haline dönüştürülerek tasarım-baskı süreçleri tamamlanmıştır.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Tekstil Eğitimi Bölümü İşbirliği

- *Hızlı Modada Koleksiyon Tasarım ve Yönetimi Türkiye Uygulaması*
- *Bir Hazır Giyim İşletmesinde Değer Akış Haritasının Çıkarılması ve Müşteri İsteklerine Göre Üretim ve Pazarlama Süreçlerinin Optimizasyonu*
- *Türk Hazır Giyim Sanayinde Uluslararası Pazarlarda Üstünlük Sağlamasına Yönelik Rekabet Stratejisi Model Geliştirilmesi*





İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sanayi – Üniversite İşbirliği Faaliyetleri

İSO-İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü İşbirliği

- İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü ile 2010 yılı sonunda bir işbirliği çalışması başlatılmıştır.
- Çalışma ile İSO Gıda Ürünleri İmalatı Sektörü Meslek Komiteleri ile Aydın Üniversitesi akademisyenleri ve laboratuvar imkanlarının buluşturulması ve sanayinin tanımlayacağı sorunların çözümüne yönelik tez konularının tespit edilmesi amaçlanmaktadır.
- İSO gıda ürünleri imalatı sektöründe bulunan Meslek Komitelerimiz’de yapılan anket ile desteklenecek konular belirlenmiştir.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Avrupa İşletmeler Ağı – İstanbul

- Odamızın, KOSGEB Boğaziçi Üniversitesi TEKMER, KOSGEB İMES ve Sabancı Üniversitesi ortaklığıyla yürüttüğü, *Avrupa İşletmeler Ağı – İstanbul* projesi özellikle KOBİ'lerin; ama bunun yanında büyük firma, üniversite gibi kuruluşların uluslararası işbirlikleri gerçekleştirmelerini hedeflemektedir.
- Uluslararası işbirliği kapsamında ticari, teknolojik işbirlikleri ve proje ortaklıkları yer almaktadır.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sonuç

- Sanayi - üniversite işbirliğinde taraflar arasındaki yaklaşım, yönelim ve dil farkı azalıyor.
- İhtiyaç: Üniversitedeki araştırma ve teknoloji geliştirme alanındaki bilgi birikimini sanayiye taşıyacak, sanayi firmalarının talep ve ihtiyaçlarını da üniversiteyle buluşturacak, her iki tarafın beklentilerini anlayabilen ara yüz kuruluşları.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Sonuç

- İstanbul Sanayi Odası, sanayi - üniversite işbirliği konusunda mevcut proje ve çalışmalarına ek olarak sürdürülebilirliğin sağlanması ve yeni işbirliklerinin geliştirilmesi yönündeki çalışmalarını aktif olarak sürdürmekte,
- Sanayi – üniversite işbirliği için önemli bir ara yüz kurumu olmaya devam etmekte.



İSTANBUL
SANAYİ ODASI

Teşekkür ederim....